



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI
DIREZIONE CENTRALE PER LE AUTONOMIE
Albo nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali

CORSO Se.F.A 2020 MODULO 4 “MANAGEMENT E ORGANIZZAZIONE DELL’ENTE DI GRANDI DIMENSIONI”

PROGRAMMA DIDATTICO

FORMAZIONE IN MODALITÀ SINCRONA - VIDEOLEZIONI IN DIRETTA		
DATA	ARGOMENTO	DOCENTE
LUNEDI' 18 OTTOBRE 2021 9.00- 13.00	<p><i>Management e organizzazione: il segretario, ruolo e profilo direzionale e organizzativo nell'assetto normativo vigente</i></p> <ol style="list-style-type: none">1. Gli schermi normativi indispensabili per la gestione dell'organizzazione, in particolare:2. La disciplina delle fonti: legge e contratto collettivo nazionale3. Processo organizzativo: ruolo dell'organo politico e responsabilità dirigenziale4. Natura negoziale del rapporto di lavoro5. Il rapporto con le OO.SS. e le norme regolatrici.6. Il ruolo di direzione del Segretario comunale:7. Come e cosa dirigere: coordinamento e sovrintendenza	MILETI PIETRO PAOLO



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI
DIREZIONE CENTRALE PER LE AUTONOMIE
Albo nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali

	<p>nelle organizzazioni complesse</p> <p>8. Quali gli elementi caratterizzanti il ruolo nei comuni di medie e grandi dimensioni, in particolare, l'intersettorialità procedimentale</p> <p>9. La collaborazione e l'assistenza giuridico-amministrativa agli organi dell'ente: un ruolo propositivo</p> <p>10. Il processo valutativo quale valore aggiunto.</p> <p>11. Il corretto differenziale tra attività di indirizzo, dell'organo politico e, di gestione, dell'organo tecnico: l'ineludibile funzione di coordinamento tra organi politici e gestionali e il complesso "equilibrio" tra le parti.</p> <p>12. Strumenti alla base dei processi organizzativi:</p> <p>Rapporti tra i diversi attori della gestione: Dirigenti/PO/Responsabili di procedimento/Istruttori direttivi e amministrativi.</p>	
<p>MARTEDI' 19 OTTOBRE 2021 9.00- 13.00</p>	<p><i>Leadership e funzioni di coordinamento</i></p> <p>1. Le differenze tra il <i>pubblico</i> e il <i>privato</i></p> <p>2. La specificità del contesto decisionale pubblico</p> <p>3. L'analisi della cultura organizzativa esistente e la transizione verso l'organizzazione che apprende</p>	<p>BIANCHI AMEDEO</p>



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI
DIREZIONE CENTRALE PER LE AUTONOMIE
Albo nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali

	<ol style="list-style-type: none">4. Le resistenze al cambiamento e i criteri per l'individuazione delle migliori strategie atte a rimuoverle attraverso processi di motivazione5. L'equilibrio dinamico tra le differenti dimensioni dei problemi6. La leadership come processo di guida di persone o gruppi con l'uso di metodi non coercitivi7. La motivazione dei collaboratori attraverso la condivisione dei valori	
<p>MERCOLEDI' 20 OTTOBRE 2021 9.00- 13.00</p>	<p><i>La performance: misurazione e valutazione del personale e sistema premiale</i></p> <ol style="list-style-type: none">1. Il concetto di performance2. Il Performance management3. Il ruolo dei sistemi di controllo manageriale4. La pianificazione5. I sistemi di misurazione e valutazione delle performance6. I sistemi premiali7. La valutazione delle competenze manageriali e dei comportamenti organizzativi8. Pausa9. Esercitazione (in gruppi di lavoro): fotografie comportamentali10. Restituzione in plenaria dei lavori di gruppo11. Analisi di alcune criticità connesse alla valutazione delle performance e conclusione giornata	<p>SPANO ALESSANDRO</p>



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI
DIREZIONE CENTRALE PER LE AUTONOMIE
Albo nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali

<p>GIOVEDI' 21 OTTOBRE 2021 9.00- 13.00</p>	<p><i>Le recenti riforme in materia di pubblico impiego nella PA</i></p> <ol style="list-style-type: none">1. Il piano triennale delle assunzioni2. Il nuovo PIAO3. Gli allegati del Piano4. I nuovi concorsi pubblici5. Il protocollo di sicurezza per lo svolgimento dei concorsi pubblici6. Il PNRR, modalità speciali di reclutamento7. Le selezioni uniche8. La nuova disciplina della mobilità9. La nuova disciplina delle progressioni verticali10. Altre disposizioni in materia di assunzioni di personale11. La nuova disciplina in materia di assunzioni di personale12. Cosa resta della normativa precedente13. Le circolari e gli orientamenti giurisprudenziali14. Le normative vigenti in materia di limiti assunzionali15. Gli elementi a base dei calcoli sui limiti assunzionali16. Analisi dei casi di studio	<p>CARMIGNANI SIMONE</p>
<p>VENERDI' 22 OTTOBRE 2021 9.00- 13.00</p>	<p><i>Relazioni sindacali e contrattazione</i></p> <ul style="list-style-type: none">- Le varie tipologie di relazione sindacale- Informazione preventiva	<p>BIANCO ARTURO</p>



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI
DIREZIONE CENTRALE PER LE AUTONOMIE
Albo nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali

	<ul style="list-style-type: none">- Confronto- Organismo paritetico per l'innovazione- Contrattazione collettiva decentrata integrativa- I soggetti delle relazioni sindacali- Le materie- Le procedure- La contrattazione tardiva- I principali nodi della contrattazione 2021 del personale e dei dirigenti- La cd sanatoria della contrattazione decentrata illegittima	
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

FORMAZIONE IN MODALITÀ ASINCRONA – VIDEOLEZIONI PRE-REGISTRATE	
ARGOMENTO	DOCENTE
<i>La programmazione quale leva del ruolo manageriale</i>	LUCA MAZZARA
<i>Gli incarichi affidati all'esterno</i>	TIZIANO TESSARO
<i>La comunicazione istituzionale come strumento strategico per migliorare i rapporti con i cittadini e promuovere processi di innovazione</i>	A cura dell'Ufficio stampa e comunicazione del Ministero dell'Interno. Coordinamento: PAOLO CANAPARO